



# Vedení a prosperita ordinace II

MUDR. LADISLAV ZÁRUBA, ČESKÁ LÍPA

# Místo ordinace: Základní škola Jižní 1903, Česká Lípa

2



# Mzdy a platy ve zdravotnictví 2013

- ▶ Lékaři a zubní lékaři = 60 635,-
- ▶ Sestry a porodní asistentky = 28 706,-
- ▶ Proti roku 2012 pokles 0,8%
- ▶ Výsledky roku 2014 ještě nejsou

# Zákon o cenách 526/1990

- ▶ **§ 4 – Regulace cen**
- ▶ **§ 5 – Úředně stanovené ceny, př. ceny VZP**
- ▶ **§ 6 – Věcně usměrňovaná cena – VUC**
  - 1c – mluví o závazném postupu při tvorbě ceny nebo při kalkulaci ceny včetně zahrnování přiměřeného zisku do ceny**

# Cenový předpis MZ 1/2014/DZP

## ▶ ODDÍL B

## ▶ VUC reguluje:

- a) Zdravotní služby nehrazené ze ZP poskytnuté pojištěnci ČR (EU)

## VUC zahrnuje:

1. Oprávněné náklady
2. Přiměřený zisk

# Přiměřený zisk

- ▶ Co je přiměřený zisk ???
- ▶ Kalkulovaná odměna podnikatele
- ▶ Reinvestice
- ▶ Kalkulovaný zisk ??? H.K. a Č.B.

Poznámka:

- **reinvestice jsou obhajitelnou složkou kalkulovaného přiměřeného zisku, fond vzdělávání, školení v budoucím období – vše by mělo být doložitelné**
- **Kalkulovaná odměna podnikatele není složkou přiměřeného zisku, ale oprávněnými náklady stejně jako náklady ostatní (viz Magazin str. 18 – 19 text zvýrazněn)**



# DPP vs. DPČ

- ▶ Dohoda o provedení práce (DPP) a dohoda o pracovní činnosti (DPČ)
- ▶ Pro DPČ platí ustanovení jakoby pracovník byl regulérním zaměstnancem, tj. platí se daň, soc. a zdrav. pojištění
- ▶ Stejná dokumentace jako u běžného zaměstnaneckého poměru
- ▶ **DPČ pro nás není výhodné**

# Dohoda o provedení práce (DPP)

- ▶ DPP – **15%** daň, žádné soc. a zdrav. pojištění.

Pro nás **výhodné.**

Pokud pro Vás zaměstnanec pracuje na DPP a není nikde jinde zaměstnán a nikde jinde nepodepsal prohlášení k dani, můžete mu prohlášení k dani dát podepsat a uplatnit v jeho mzdě i slevu na poplatníka 2.070 Kč/měsíc – pak bývá daň zpravidla 0 Kč. Studenti, důchodci. Ženy na mateřské. Pozor nesmím na DPP zaměstnat manželku i když je důchodce. ZP zakazuje.

- ▶ Limity: **300** hodin ročně, **10 000** Kč měsíčně.
- ▶ **Pozor !** Komu vlastně platíme za poskytnutou službu? Osobě která není OSVČ, je běžně někde zaměstnaná atd. DPP nepravidelně!!



# Okamžitá výpomoc

Opatrnost je vhodná. **Pozor na osoby blízké.** V zákoně o daních z příjmů máme blízké osoby pod pojmem spojené osoby v § 23/7. Při případné kontrole by mohl být problém. Je nutné vše dobře podložit a mezi takovými osobami používat **ceny obvyklé**. Také pozor na vytvoření obchodního vztahu pouze za účelem snížení základu daně!!!!

- ▶ Znají kolegové ??
- ▶ Maximálně 30 000,- ročně
- ▶ Na více poskytovatelů
- ▶ Viz příklady: manželka-účto, opravy elektro, další vybavení....
- ▶ Např. sterilizátor, UZ čistička, zubní souprava....
- ▶ Poskytovatel služby nesmí vydělat více než 30 000,-/rok
- ▶ Výdělek je u poskytovatele služby osvobozen od daně z příjmů dle § 10, u příjemce služby daňově uznatelný výdaj, doprovází písemná dohoda a pokladní výdajový doklad, případně převod na účet.
- ▶ Poskytovatel je obvykle běžný spoluobčan (není OSVČ)
- ▶ Může být i OSVČ ale ne s oprávněním pro tuto práci

Uklízečka v ordinaci:

- ▶ 30 minut denně, za týden 2,5 hodiny, měsíčně 10 hodin. Odměna 1000,-Kč měsíčně hrubého:
- ▶ Daň 15% = 150,-Kč. Čistého dostane 850,-Kč.
- ▶ DPP musí být písemná (2x), dokumentace obdobná jako u ostatních mezd - výplatní páskas, mzdový list zaměstnance, zajistí účetní.

# Cenová kontrola v ordinaci

11

Příprava na cenovou kontrolu:

1. Identifikace organizace (IČO, Registrace krajským úřadem aj.)
2. Kopie smluv se ZP
3. Kopie faktur pro ZP
4. Ceník ordinace
5. Kalkulace cen

**Cena výkonu** = minutová sazba x čas + materiál

**Cena protetiky** = cena ordinace + cena laboratoře

## Příprava na cenovou kontrolu:

6. Kalkulační podklady:  
Minutová sazba a její struktura atd.
7. Peněžní deník
8. Objem práce hrazené ZP, objem práce hrazené přímou platbou
9. Daňová přiznání ?

- ▶ Daňové přiznání (DP)
- ▶ Jasně, přehledné, konzistentní = **nenápadné !!!**
- ▶ Pozor na odlišnosti od let minulých,
- ▶ Jsou-li rozdíly - mít podloženo,
- ▶ Na požadavky FÚ mít připravenou obranu,
- ▶ Být schopen dát účetnictví dohromady

# Kontrola ceníků ordinace

14

- ▶ 3 roky zpět uchovávat



# Srovnání běžné zubní praxe (OSVČ - FO) a s.r.o.

- ▶ Z výpočtů firmy Dual vyplývá, že není významného rozdílu v ziskovosti.
- ▶ **Výhody:** starší lékaři založením s.r.o. mohou jednodušeji a lehčeji převést svou praxi na nového majitele. Všechny smlouvy zůstávají platné. Cena založení s.r.o. u Dual Pardubice – 12 000 Kč – jaro 2014. Vklad majetku FO do s.r.o.? FO daňový dopad 0.
- ▶ Založení s.r.o., dvě fáze:
  - ▶ 1. Právník, - zakládající listiny
  - ▶ 2. Účetní převod - daňový poradce, řešení konkrétního případu.
- ▶ **Výhody:** rozdělení majetku s.r.o. a majetku FO.

# Ručení jednatele s.r.o.

16

- ▶ Ručí do výše nesplaceného vkladu – krátkodobý časový úsek při založení s.r.o. než přijdou peníze do banky, 1-2dny. Vklad 30 000,-.
- ▶ Z vkladu lze vybírat a platit.
- ▶ Další ručení jednatele zaniká.
- ▶ Ale pozor!! V případě úpadku či předlužení společnosti (nesprávné jednání jednatele) může soud nařídit exekuci na osobní majetek.
- ▶ V našem oboru vzácné.

# Pozor !! Novela zákona o trestní odpovědnosti práv. osob = s.r.o...!?

- ▶ **Nevýhody s.r.o.:**
- ▶ Všichni jsou zaměstnanci, vede se účetnictví dříve tzv. podvojně účetnictví. U FO se zdaňují jen příjmy skutečně obdržené. V s.r.o. se zdaňují veškeré příjmy (výnosy) související s příslušným rokem bez ohledu na to, zda byly obdrženy či nikoliv. Stejně tak výdaje (náklady). Konec roku je tedy komplikovaný.
- ▶ U FO (OSVČ) je daňová evidence – jednoduché!!
- ▶ Skrytá „zrada“, čeká nás to ?
- ▶ provede-li zaměstnanec (lékař, sestra, atd.) trestný čin je odpovědná také právnická osoba....“kvůli chybě lékaře může skončit celá nemocnice“ – jedná se v PČR.

*Myslím, že takto jednoznačné to nebude. Právníci míní, že „právnické osobě nelze přičítat spáchání trestního činu, jestliže prokáže, že vynaložila veškeré úsilí, které po ní bylo možno spravedlivě požadovat, aby trestnému činu zabránila, anebo pokud se na jednání fyzické osoby nepodílela ani se s ním neztotožnila “*

# Tresty pro odsouzené právnické osoby

- ▶ Zrušení právnické osoby
- ▶ Propadnutí majetku
- ▶ Peněžitý trest od 20 000 do 1,46 miliardy korun
- ▶ Propadnutí věci nebo jiné majetkové hodnoty
- ▶ Zákaz činnosti na dobu 1 rok až 20 let
- ▶ Zákaz plnění veřejných zakázek, účasti v koncesním řízení, ve veřejné soutěži
- ▶ Zákaz přijímání dotací a subvencí
- ▶ Zveřejnění rozsudku

# Účetní a poradenská kancelář Dual

19

Ing. Jiří Šusta

Hradištská 14, 533 33 Pardubice

mail: [info@dualpce.cz](mailto:info@dualpce.cz)

- ▶ Únorové pravidelné jednodenní semináře

- ▶ Zaměstnavatel má povinnost odvádět za své zaměstnance sociální pojištění, které zahrnuje pojistné na nemocenské pojištění, pojistné na důchodové pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti. Sazby sociálního pojištění zaměstnance je 6,5 % , zaměstnavatele 25 %, celkem 31,5 % z hrubé mzdy. Pojištění se odvádí měsíčně.
- ▶ Zaměstnavatel je povinen odvádět za zaměstnance zdravotní pojištění. Sazby zdravotního pojištění zaměstnavatele je 9 %, zaměstnanec hradí 4,5 %, celkem 13,5 % z hrubé mzdy. Pojištění se odvádí měsíčně.



# Povinnosti zaměstnavatele a odvody

21

Sociální pojištění	Zdravotní pojištění
zahrnuje pojistné na nemocenské pojištění, pojistné na důchodové pojištění, příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	
Zaměstnanec 6,5 %	Zaměstnanec 4,5 %
Zaměstnavatel 25 %	Zaměstnavatel 9 %
Celkem <b>31,5 %</b> z hrubé mzdy	Celkem <b>13,5 %</b> z hrubé mzdy
měsíčně	měsíčně

# Superhrubá mzda(SHM) a daň

22

- ▶ Provázané pojmy
- ▶ Kalouskova konstrukce SHM :

$$\text{SHM} = \text{HM} + \text{ZP (F,9\%)} + \text{SP (F,25\%)}$$

$$\text{Daň} = 15\% \text{ SHM} - 2070,-\text{Kč.}$$

$$2070 = 1/12 \text{ z daňové slevy } 24\,840,- \text{ Kč/ročně.}$$

Vypočtená daň ze SHM může být snížena kromě základní slevy na poplatníka ve výši 2.070 Kč i o další slevy na dani (ustanovení §35ba a 35c) – např. sleva na invaliditu, studenta, držitele průkazu ZTP-P, daňové zvýhodnění na vyživovaná děti).

# Výpočet čisté mzdy (ČM)

23

**ČM =**

**HM - Daň - ZP(Z) - SP(Z) + daňová sleva**  
**2070,-Kč**

+ případné další slevy nebo daňové zvýhodnění na vyživované děti  
(viz předchozí slide)

# Cena pracovního místa/náklady firmy

24

► Náklady firmy jsou totožné se SHM

firma: **XYZ**

**Modelace pro hrubou mzdu 25000,- měsíčně**

měsíc: **září 2014**

zdravotní pojištění - celkem 13,5 % z hrubé mzdy, zaměstnanec 4,5 %, zaměstnavatel 9 %

sociální pojištění - celkem 31,5 % z hrubé mzdy, zaměstnanec 6,5 %, zaměstnavatel 25 %

Jméno	Hrubá mzda	Zdravotní Základ - Pojištění		Sociální Základ - Pojištění		Daň Záloha - Srážky		Čistá mzda
<b>Pracovník XY</b>	25000	25000	1125	25000	1625	2955	0	19295
14/09 pracovníci	25000	25000	1125	25000	1625	2955	0	19295
14/09 firma			2250		6250			
14/09 náklady	<b>33500</b>	z toho	<b>3375</b>		<b>7875</b>	<b>2955</b>	<b>0</b>	<b>19295</b>

# Cena pracovního místa/náklady firmy

25

firma: **XYZ**

**Modelace pro hrubou mzdu 30000,- měsíčně**

měsíc: **září 2014**

zdravotní pojištění - celkem 13,5 % z hrubé mzdy, zaměstnanec 4,5 %, zaměstnavatel 9 %

sociální pojištění - celkem 31,5 % z hrubé mzdy, zaměstnanec 6,5 %, zaměstnavatel 25 %

Jméno	Hrubá mzda	Zdravotní Základ - Pojištění		Sociální Základ - Pojištění		Daň Záloha - Srážky		Čistá mzda
<b>Pracovník XY</b>	30000	30000	1350	30000	1950	3960	0	22740
14/09 pracovníci	30000	30000	1350	30000	1950	3960	0	22740
14/09 firma			2700		7500			
14/09 náklady	<b>40200</b>	z toho	<b>4050</b>		<b>9450</b>	<b>3960</b>	<b>0</b>	<b>22740</b>

# Výplatní páska

26

firma: **XYZ**

**Modelace pro hrubou mzdu 30000,- měsíčně**

Číslo: **505** Jméno: **XY** Rodné číslo: **XXXXXX/YYYY** Kategorie: **HPP** Měsíc: **září 2014**

Fond pracovní doby	22.0 dny	176.0 hod	Zbývá dovolené	20.0 dny
Odpracováno v měsíci	22.0 dny	176.0 hod	Průměr náhrady	0.00 Kč
Měsíční tarif	25000 Kč	176.0 hod	Měsíční mzda	25000 Kč +
odměna		5000 Kč	Odměny	5000 Kč +
			Hrubá mzda	<b>30000</b> Kč =
Zdrav.poj	4.50% z 30000 Kč			1350 Kč -
Soc.poj	6.50% z 30000 Kč			1950 Kč -
Pojistné zaměstnavatel				10200 Kč
			Základ daně	40200 Kč
Zaokrouhlený základ daně		40200 Kč	Záloha na daň	6030 Kč -
Sleva na dani na poplatníka		2070 Kč	Sleva na dani	2070 Kč +
			Čistá mzda	<b>22740</b> Kč =
			Dobírka	<b>22740</b> Kč =

-Datum----- | -Podpis-----  
01.10.2014



# Strategie, jaká ?

27

- ▶ **Vůči státu:**
- ▶ **Sledovat zákony určující naši činnost**
- ▶ **Vyhodnocovat je...právní spory**
- ▶ **Elektronická kontrola tržeb, registrační pokladny...**
- ▶ **Sledovat činnosti FÚ**
- ▶ **Pracovní skupiny právníků a ekonomů**
- ▶ **Zpochybnění minutové kalkulace !!!**

# Strategie, jaká ???

28

Vůči ZP:

- ▶ **Dostaneme ze ZP více peněz ?? Ne !!**
- ▶ **Upravit smlouvy...nelikvidovat doklad pacienta**
- ▶ **Nepeněžní plnění ...dodávat software**
- ▶ **Snížit administrativní zátěž, vše zjednodušit !!**
- ▶ **Donutit je...lékař má právo nabídnout NS péči**

# Strategie, jaká ???

29

- ▶ **Vůči veřejnosti:**
- ▶ **PR aktivně pracovat**
- ▶ **TV, zubní moderátoři-mluvčí**
- ▶ **Weby, videosekvence, atd.**
- ▶ **Sdílet: Ano, vyděláváme....**
- ▶ **Ale !!**
- ▶ **Máme mnoho starostí, mnoho lidí živíme!!!**
- ▶ **Vysoká namáhavost, např. zubní LSPP !!**
- ▶ **Vysoká zodpovědnost**

# Mít stratéga !!

Jako byl MUDr. Jiří Pekárek...a zesnulý MUDr. Kramář

- ▶ Eduklab Kladno, vzdělávací středisko
- ▶ Právní analýza JUDr. Daniely Kovářové
- ▶ Jme jediní z lékařů, co dostávají peníze na ruku....
- ▶ Výhoda ?? Ano, ale....
- ▶ Praktičtí lékaři, kapitace, 4000 pacientů x 50 Kč = 200 000,-Kč.
- ▶ Bez práce !!
- ▶ Průzkum ekonomie ordinací – nízká minutová kalkulace,
- ▶ 17 -18Kč ?? Proč ? Výstup ?? Opatření ??

Děkuji za pozornost.

**MUDr. Ladislav Záruba**

**stomatologická ordinace Jižní 1903, 470 01 Česká Lípa**

Tel. **487 871 429** (záznamník), mobil: **774 001 950**

mail: **[l\\_zaruba@volny.cz](mailto:l_zaruba@volny.cz)** web: **[www.ladislavzaruba.eu](http://www.ladislavzaruba.eu)**